

IMPORTÂNCIA DO PLANEJAMENTO DO PLANO DE TRABALHO PARA PROSSEGUIMENTO DAS DEMANDAS

Marilsa da Silva e Silva

16/04/2025



INTEGRANDO
INTELIGÊNCIAS NA
GESTÃO DA SAÚDE

15-17 ABR | 2025
ROYAL PALM HALL, CAMPINAS (SP)

34º
CONGRESSO
FEHOSP

fehosp
Federação dos Hospitais e
Clínicas do Estado de São Paulo



Secretaria de Estado da Saúde

Coordenadoria de Gestão Orçamentária e Financeira – CGOF

Grupo de Gestão de Convênios - GGCO



➤ DEFINIÇÃO DE CONVÊNIO

▪ INSTRUÇÕES NORMATIVAS – Tribunal de Contas do Estado – TCE/SP

I – **Convênio entre órgãos públicos**: instrumento que disciplina a transferência de recursos financeiros, tendo como partícipes, de ambos os lados, órgãos ou entidades da administração pública, direta ou indireta, envolvendo a realização de projeto, atividade, serviço, aquisição de bens ou evento de interesse recíproco, em regime de mútua cooperação;

...

VII – **Convênio entre órgãos públicos e organizações da sociedade civil**: instrumento que disciplina a transferência de recursos financeiros, tendo como partícipes, de um lado, órgãos ou entidades da administração pública, direta ou indireta, de outro lado, entidades filantrópicas e sem fins lucrativos, envolvendo a realização de projeto, atividade, serviço, aquisição de bens ou evento de interesse recíproco, em regime de mútua cooperação;



➤ PLANO DE TRABALHO

COMO FAZER UM PLANO DE TRABALHO DE SUCESSO?



➤ PLANO DE TRABALHO - COMO FAZER UM PLANO DE TRABALHO DE SUCESSO?

1. Visualização

A primeira coisa a ser definida são os objetivos, de forma que você possa responder à pergunta: onde quero chegar?

2. Diagnóstico da situação atual

Deve conhecer a disponibilidade de fator humano, a infraestrutura e o custo para compreender sua capacidade e suas limitações, o que ajudará a planejar seus objetivos de maneira realista.

3. Programação de atividades

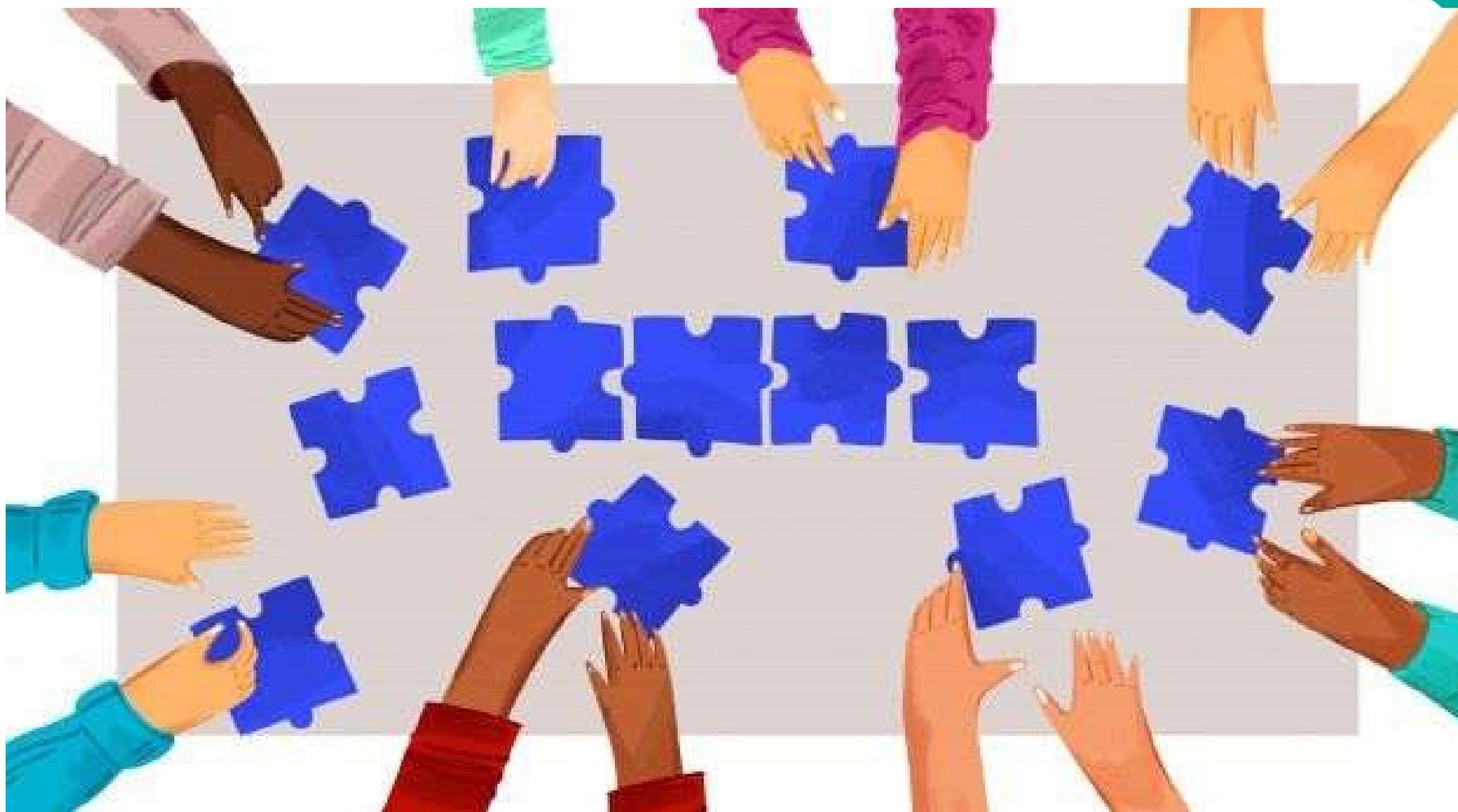
As metas devem estar de acordo com o objeto a ser executado, devendo ser: específicas, mensuráveis e realistas.

4. Determinação dos recursos

Deve conhecer quais os custos para a realização dos serviços. Os valores devem estar dentro do preço de mercado.



PLANO DE TRABALHO



INTEGRANDO
ELIGÊNCIAS NA
TÃO DA SAÚDE
15-17 ABR | 2025
ROYAL PALM HALL, CAMPINAS (SP)

34º
CONGRESSO
FEHOSP



➤ PLANO DE TRABALHO

O Plano de Trabalho é o documento que irá orientar a execução das ações do convênio, contendo, no mínimo, a descrição detalhada:

- Objeto
- Objetivo
- Justificativas
- Metas Quantitativa e Qualitativa (Tem que ser mensurável)
- Etapas ou Fases
- Plano de Aplicação
- Previsão de execução (**Início: assinatura do convênio. Duração: Vigência do Ajuste**)

O Plano de Trabalho é a espinha **dorsal** do Convênio e da sua respectiva Prestação de Contas.



➤ PLANO DE TRABALHO – Qualificação do Plano de Trabalho

▪ Identificação do Objeto

Antes de iniciar as indicações do objeto, verificar se os atendimentos que serão remunerados foram ou não contemplados com a Tabela SUS Paulista.

Descrição do(s) serviço(s) a ser(em) executado(s), visando a manutenção ou melhoria do atendimento aos usuários do Sistema Único de Saúde.

EX: **Custeio:** Realização de cirurgias; atendimento de Pronto Socorro; realização de hemodiálise;

Investimento: Obras: Tipo da obra - Construção, reforma e ampliação, m² e local da obra.
Apresentar Projeto;

Equipamentos: Quais - Ressonância, Ultrasson,

Mobiliários: Quais – Mobiliários de escritório ou Hospitalar

OBS: O objeto **não** pode ser Genérico.



INTEGRANDO
INTELIGÊNCIAS NA
GESTÃO DA SAÚDE
15-17 ABR | 2025
ROYAL PALM HALL, CAMPINAS (SP)



➤ **PLANO DE TRABALHO** – Qualificação do Plano de Trabalho

▪ Metas a Serem Atingidas:

Qualitativa e Quantitativa devem ser: Específicas, mensuráveis, atingíveis, relevantes e temporáveis.

Ação para alcance: é a descrição de tarefas e etapas que devem ser realizadas para atingir um objetivo.

Situação Atual: refere-se à circunstância ou disposição no momento presente.

Indicador de Resultado: São métricas que quantificam o desempenho

Formula de Cálculo do Indicador: Fórmula possível de identificação do cumprimento da meta

Fonte do Indicador: Os indicadores são instrumentos que permitem medir e avaliar. (De onde foi extraídas as informações)



➤ **PLANO DE TRABALHO – Qualificação do Plano de Trabalho**

➤ Exemplos de Metas que impedem os prosseguimentos das demandas:

- ❖ **Metas com procedimentos contemplados na Tabela SUS**
- ❖ **Metas que não se correlacionam com o objeto e nem com o plano de aplicação.**
- ❖ **Metas não mensuráveis**
- ❖ **Metas com percentual sem número de referência**



➤ PLANO DE TRABALHO – Qualificação do Plano de Trabalho

▪ Etapas ou Fases de Execução

Etapa ou fase é cada passo dado ou as subdivisões que ajudarão na execução.

Descrever em “etapas” os procedimentos que serão utilizados para a execução dos recursos financeiros recebidos.

Ex: Cotação de preços para materiais e ou serviços, aquisição dos materiais, pagamento, etc.

Estabelecer o tempo de duração da etapa, que não deverá ultrapassar o tempo da vigência do convenio. Não somar o tempo de duração das etapas.



➤ **PLANO DE TRABALHO – Qualificação do Plano de Trabalho**

• **Plano de Aplicação de Recursos Financeiros**

❖ **Custeio – Material de Consumo**

- Medicamentos (por grupo farmacológico) R\$ 0,00 (xxxxx).
- Escritório R\$ 0,00 (xxxxx).

❖ **Custeio- Prestação de Serviços de limpeza, alimentação**

❖ **Prestação de serviços médicos (Por especialidade) R\$ 0,00 (xxxxx).**

❖ **Investimento – Obras: Tipo da obra - Construção, reforma e ampliação, m² e local da obra. Apresentar Projeto;**

Equipamentos: Monitor multiparâmetro, Ultrasson, Ressonância, ...

Mobiliários: Quais – Mobiliários de escritório ou Hospitalar



➤ PLANO DE TRABALHO – Qualificação do Plano de Trabalho

■ Cronograma de Desembolso

ITEM	OBJETO	PROPONENTE	CONCEDENTE
1	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00



➤ PLANO DE TRABALHO – Qualificação do Plano de Trabalho

- Plano de Aplicação de Recursos Financeiros

Observação: Se o ajuste compreender obra ou serviço de engenharia verificar que os recursos são suficientes para conclusão da obra ou se existe contrapartida por meios próprios para complementar a execução do objeto, evitando com isso a paralisação ou suspensão da obra ou serviço

❖ O Cronograma de Desembolso deve espelhar o Cronograma Físico-Financeiro, observando que os pagamentos devem ser realizados por medição da obra (informação que deve compor o Instrumento de Convênio ou Termo Aditivo)



➤ PLANO DE TRABALHO – Qualificação do Plano de Trabalho

- Previsão de Execução do Objeto

➤ EXECUÇÃO DO OBJETO

- Início: A partir da assinatura do ajuste.
- Duração: Vigência do ajuste.



Obrigada pela atenção!



Marilsa da Silva e Silva

