



## SAÚDE ALÉM DO ESG:

ONDE ESTAMOS  
E PARA ONDE  
VAMOS?

# ESG no Ambiente da Saúde Hospitalar

Consolidando as primeiras conquistas  
e enfrentando os novos desafios

**Francisco Balestrin**

Presidente | Fehoesp e SindHosp

24/04/2024



Fehoesp  
SindHosp



ESG  
Contexto  
Hospitalar



Consolidando  
Conquistas



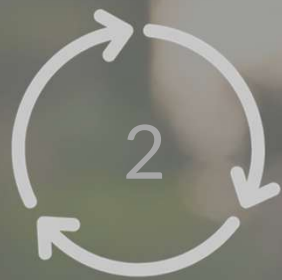
Desafios e  
Estratégias  
para o Futuro



Aprendizado



Fehoesp  
SindHosp



ESG  
Contexto  
Hospitalar



Consolidando  
Conquistas



Desafios e  
Estratégias  
para o Futuro



Aprendizado



A **FEHOESP** (Federação dos Hospitais, Clínicas e Laboratórios do Estado de SP) é uma **entidade de 2º Grau e com assento na CNSaúde** (Confederação Nacional de Saúde), entidade de terceiro grau representativa em nível nacional, **participando diretamente das discussões e negociações políticas na esfera Federal.**

#### Sindicatos Patronais que compõem a FEHOESP



O **SINDHOSP** (Sindicato de Hospitais, Clínicas, Laboratórios e Estabelecimentos de Saúde do Estado de SP) é **considerado o maior sindicato patronal da América Latina, representando mais de 51 MIL CNPJs.**

**1,8 milhão**  
Postos de Trabalho

**1.800**  
Empresas de Medicina Diagnóstica

**50 negociações**  
Sindicais anuais

**42 mil**  
Clínicas

Representa um mercado que movimenta

**R\$ 60 bilhões**  
por ano

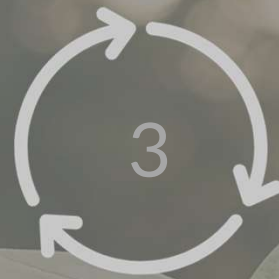
**420**  
Hospitais



SindHosp



ESG  
Contexto  
Hospitalar



Consolidando  
Conquistas



Desafios e  
Estratégias  
para o Futuro



Aprendizado

# O QUE É

# ESG

ESG é uma abreviação para **Environmental, Social and Governance**, que se refere a três áreas fundamentais de práticas empresariais sustentáveis.

É uma abordagem que **visa integrar considerações ambientais, sociais e de governança aos negócios de uma organização, para criar valor sustentável** para seus stakeholders e para a sociedade como um todo.



## QUAL A IMPORTÂNCIA

**A implementação do ESG na organização,** proporciona o gerenciamento de riscos, redução de custos, melhoria na reputação da organização, atração e retenção de talentos e fortalece os relacionamentos com stakeholders.

Seguindo as diretrizes de ESG, **as organizações promovem segurança e a qualidade de forma eficaz, desempenho financeiro** e exercem um papel **positivo na sociedade.**



# Conceitos





# Conceitos



# Aspectos Ambientais na Saúde Hospitalar



## Eficiência Energética

Uso de tecnologias mais eficientes para reduzir o consumo de energia



## Gestão de Resíduos

Implementação de programas de reciclagem e descarte adequado de resíduos, incluindo materiais médicos e produtos químicos



## Conservação da Água

Utilização de tecnologias para reduzir o consumo de água, como torneiras automáticas e sistemas de reuso de água



## Mobilidade Sustentável

Promoção de formas de transporte mais sustentáveis para funcionários e pacientes, como o uso de transporte público, bicicletas ou veículos elétricos



## Educação e Conscientização

Programas educacionais para funcionários, pacientes e visitantes sobre práticas sustentáveis e a importância da preservação do meio ambiente



# Responsabilidade Social e Equidade na Saúde



## Acesso Equitativo

Garantir que todos tenham acesso igualitário aos serviços de saúde, independentemente de sua renda, etnia ou localização



## Inclusão e Diversidade

Promover uma equipe diversificada para melhorar a qualidade do atendimento e criar um ambiente de trabalho inclusivo



## Responsabilidade Social

Desenvolver programas de responsabilidade social empresarial que beneficiem a comunidade local



## Transparência e Prestação de Contas

Ser transparente sobre práticas e políticas, além de relatar indicadores sociais e de saúde



## Educação em Saúde

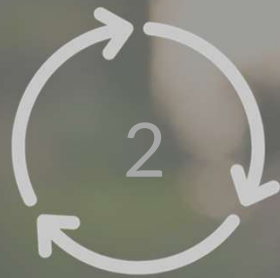
Oferecer programas de educação para a comunidade sobre temas relevantes para a saúde e prevenção de doenças







SindHosp



ESG  
Contexto  
Hospitalar



Consolidando  
Conquistas



Desafios e  
Estratégias  
para o Futuro



Aprendizados

# Em Grandes Números

 **691 projetos**  
ESG realizados

**180 projetos** ambientais

**370 projetos** sociais


**141 projetos** de governança



 **20%**  
Governança

 **26%**  
Ambiental

 **54%**  
Social

 **R\$ 507.053.184,23**  
investidos em ESG

**R\$ 78.703.334,04** em Ambiental

**R\$ 162.492.307,69** em Social

**R\$ 265.857.542,50** em Governança



 **52%**  
Governança

 **16%**  
Ambiental

 **32%**  
Social

 **12.758.911**  
pessoas impactadas\*

**11.688.657** em Ambiental\*\*

**625.858** em Social\*\*

**444.396** em Governança\*\*



 **3%**  
Governança

 **92%**  
Ambiental

 **5%**  
Social



Valoração própria

Fonte: ESG nos hospitais Anahp - 2023



# Alguns Cases

3 - Consolidando Conquistas



**Hospital e Maternidade São Luiz  
Unidade Itaim Bibi**

## **Instalação Poço artesiano**

Economia de 8% da fatura de água,  
equivalente R\$ 136 mil ao ano.



**Hospital Infantil Sabará**

## **PENSI Ambulatórios Pediátricos (PAPE)**

Experiência do paciente, diminuição em  
aproximadamente 24% a fila de espera  
por pediatria e suas especialidades em  
São Paulo, parceria com a Secretaria  
Municipal de Saúde.



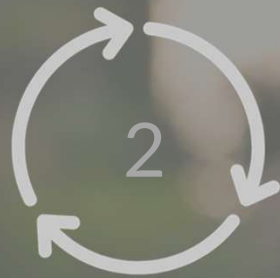
**Hospital Edmundo Vasconcelos**

## **Divulgação e Educação Continuada do Código de Compliance**

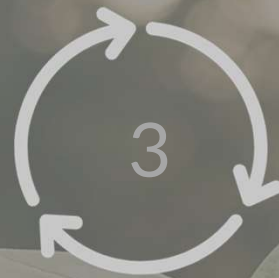
Divulgação do código de ética com  
estratégia para o cumprimento das  
normas estabelecidas, com plataformas  
educacionais na organização, desde  
colaboradores à prestadores de serviços.



SindHosp



ESG  
Contexto  
Hospitalar



Consolidando  
Conquistas



Desafios e  
Estratégias  
para o Futuro



Aprendizado

# Alguns Desafios



**Custo e Financiamento para Implementação de Tecnologias mais Sustentáveis**



**Cumprimento de Conformidade Regulatória**



**Complexidade Operacional com Novos Processos**



**Educação e Conscientização para Promoção de Práticas Diárias de ESG**



**Mudança de Cultura Organizacional**



**Medição e Avaliação de Impacto das Iniciativas**

# Algumas Estratégias



**Transformação Digital e Inovação**



**Transparência e Prestação de Contas**



**Promoção de Liderança Comprometida**



**Treinamento e Capacitação**



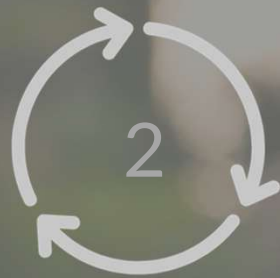
**Alinhamento Sistêmico às Práticas de ESG**



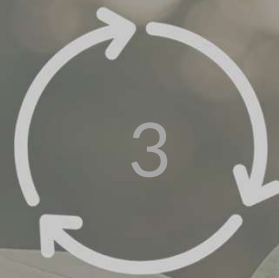
**Parcerias Estratégicos**



SindHosp



ESG  
Contexto  
Hospitalar



Consolidando  
Conquistas



Desafios e  
Estratégias  
para o Futuro



Aprendizado

# Aprendizado

Ao integrar os princípios ESG em suas operações, os hospitais cumprem suas responsabilidades sociais e éticas, também podem melhorar sua eficiência operacional, reduzir custos e fortalecer sua reputação junto à comunidade e investidores



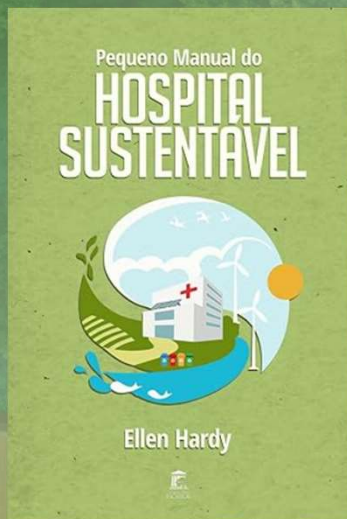
**ESG exige exemplos reais, não discursos vazios.**

**É crucial que os hospitais reconheçam seu papel no ecossistema e o incorporem em sua cultura.**



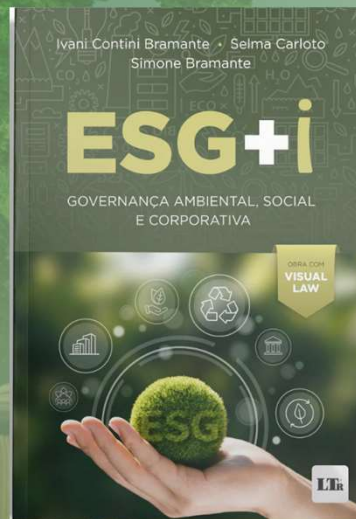
# Livros Relacionados

## Pequeno Manual do Hospital Sustentável



Ellen Hardy

## ESG+i Governança Ambiental, Social e Corporativa



Ivani Contini Bramante, Selma Carloto e Simone Bramante

## Greening Health Care How Hospitals Can Heal the Planet




Kathy Gerwig



# Obrigado!

 @francisco\_balestrin

 /franciscobalestrin

 @fbalestrin

    /sindhospoficial



**fehoesp**  
Federação dos Hospitais Clínicas  
e Laboratórios do Estado de São Paulo

**sind**   
hospitais  
clínicas  
laboratórios **hosp**