

A Filantropia como Protagonista
Um novo papel deve ser desenhado

Nelson Teich

24-27 ABR

TAUÁ RESORT & CONVENTION ATIBAIA



32^o
CONGRESSO
FEHOSP

**SAÚDE
FILANTRÓPICA:**

ASSUMINDO PAPEL DE PROTAGONISTA,
CONSTRUINDO NOVAS POLÍTICAS



**A PERGUNTA FUNDAMENTAL NÃO É O QUE
EU POSSO FAZER SENDO O QUE EU SOU
HOJE**

**A PERGUNTA CRÍTICA É O QUE EU PRECISO
SER PARA ME TRANSFORMAR NA SOLUÇÃO
DO SISTEMA**

A SAÚDE VIVE UM MOMENTO DIFÍCIL

**O SUS TEM UM FINANCIAMENTO
CADA VEZ MAIS DEFASADO E PRECISA
AUMENTAR A EFICIÊNCIA DA GESTÃO**

**A SAÚDE SUPLEMENTAR CAMINHA
PARA A INSOLVÊNCIA E MUDANÇAS
SIGNIFICATIVAS VÃO ACONTECER**

**A INFORMAÇÃO E A GESTÃO NÃO
ACOMPANHARAM A EVOLUÇÃO DA
INOVAÇÃO E DO CUSTO DOS SISTEMAS
DE SAÚDE**

**SISTEMAS DE SAÚDE NÃO QUEBRAM OU
VÃO A FALÊNCIA.**

ELES SE ADAPTAM

**MOMENTOS QUE FAVORECEM OU
LEVAM A GRANDES MUDANÇAS**

**TUDO COMEÇA COM O
FINANCIAMENTO**

FINANCIAMENTO DA SAÚDE

GASTO PER CAPITA EM 2021

- **BRASIL _ SUS** **R\$ 1.860**
- **REINO UNIDO** **R\$ 24.841**
- **ESTADOS UNIDOS** **R\$ 65.881**
- **SAÚDE SUPLEMENTAR** **R\$ 5.009**

2021 Banco Mundial	PIB PER CAPITA US\$	PIB PER CAPITA R\$	Gasto em Saúde per capita
4,5%			
BRAZIL SUS		R\$ 41.741	R\$ 1,860
REINO UNIDO	\$47,334	R\$ 239.198	R\$ 11,010
ESTADOS UNIDOS	\$69,288	R\$ 350.140	R\$ 16,117
ALEMANHA	\$50,802	R\$ 256.723	R\$ 11,817
DINAMARCA	\$67,803	R\$ 343.636	R\$ 15,772

2021	PIB PER CAPITA US\$ _ WB	PIB PER CAPITA R\$	% PIB NA SAÚDE OECD	GASTO PÚBLICO EM SAÚDE
BRAZIL SUS		R\$ 42.741	4,50%	R\$ 1.860
REINO UNIDO	\$47,334	R\$ 239.198	9,90%	R\$ 23.680
ESTADOS UNIDOS	\$69,288	R\$ 350.140	15,90%	R\$ 55.672
ALEMANHA	\$50,802	R\$ 256.723	11,00%	R\$ 28.239
DINAMARCA	\$67,803	R\$ 342.636	9,30%	R\$ 31.865

Gastos em Saúde no Mundo em 2019

World Bank	Gasto per capita com saúde
Alta Renda	R\$ 29.827
Média Alta Renda	R\$ 2.884
Baixa Média Renda	R\$ 495
Baixa Renda	R\$ 175

**INFORMAÇÃO DE QUALIDADE É
CRÍTICO PARA O GESTOR EM SAÚDE**

DIAGNÓSTICOS CRÍTICOS INFORMAÇÃO DE QUALIDADE

NECESSIDADES DA
SOCIEDADE

INFRAESTRUTURA

FINANCIAMENTO

OPERAÇÃO
ACESSO

DESFECHOS
CLÍNICOS

HORIZON SCANNING

LEGISLAÇÃO

CONCORRÊNCIA

**A SAÚDE SUPLEMENTAR NÃO É
UM SISTEMA**

**ACREDITAR QUE A INOVAÇÃO É O
CAMINHO PARA SOLUCIONAR A
INEFICIÊNCIA E A INIQUIDADE DO
SISTEMA DE SAÚDE É UM ERRO**

A INOVAÇÃO SEMPRE EXISTIU

O BRASIL E O MUNDO

COMO CAMINHA A INOVAÇÃO

EXEMPLO DOS MEDICAMENTOS

- **Estados Unidos**

- **CSL Boehringer aprova droga para Hemofilia B, o Hengenix**

- **Valor: US\$ 3,5 Milhões de Dólares por dose**
- **Novembro 2022**

- **Zolgensma Novartis Atrofia Muscular Espinhal**

- **Valor: US\$ 2.1 Milhões de dólares em 2019**

- **Zynteglo Bluebird Bio Betatalassemia**

- **Valor: US\$ 2.8 Milhões de dólares em 2022**

Tratamento Oncológico

- **Drogas para tratamento do Câncer em 2021**

- **Custo médio: US\$ 283,000 R\$ 1.473.800**

- **Aumento de 57% em relação a 2017**

- **Medicamentos orais para cancer em 2021**

- **Custo médio: US\$ 238,000 R\$ 1.238.740**

Drogas Oncológicas em 2021

64% das Drogas Oncológicas foram aprovadas em processos acelerados nos Estados Unidos

Mais de 5.500 estudos em andamento com foco em inibidores PD-1/L1. (Imuno oncologia)

80% em combinação com outras Drogas

Aproximadamente 80% dos estudos em andamento envolvem alvos moleculares

R&D PIPELINE 2022

6.147 PRODUTOS EM DESENVOLVIMENTO

ONCOLOGIA REPRESENTA 38% COM 2.331 PRODUTOS

1.800 COM FOCO EM DOENÇAS RARAS

R&D PIPELINE 2022

2.800 EMPRESAS DESENVOLVENDO NOVOS MEDICAMENTOS

5.756 ESTUDOS CLÍNICOS INICIADOS

40% FORAM DROGAS ONCOLÓGICAS

**NÃO EXISTE MODELO DE
REMUNERAÇÃO OU ESTRATÉGIA
ADMINISTRATIVA QUE
COMPENSE A FALTA DE
RECURSO FINANCEIRO**

SAÚDE SUPLEMENTAR

Saúde Suplementar 2022

Resultado Operacional - R\$ 11,5 bilhões

Resultado Líquido R\$ 2,5 milhões

Dados ANS

	2021	2022	
Receita Contra Prestações (BB R\$)	241,741	234,230	265,619
Despesa assistencial (BB R\$)	206,110	206,494	
Despesa Administrativa (BB R\$)	23,112	24,982	
Sinistralidade	86,20% (85,26%)	88,20% (88,16%)	77,74%
Vidas Cobertas Julho	48.258.686	49.798.556	1.539.870
Ticket Médio Mensal (R\$)	417,44	391,96	444,49

ROL EXEMPLIFICATIVO

Versus

ROL TAXATIVO

PISO DA ENFERMAGEM

MITOS QUE PRECISAM SER REVALIDADOS

FEE FOR SERVICE

Versus

CAPITATION

PAGAMENTO POR VALOR

**A ATENÇÃO PRIMÁRIA RESOLVER 80%
DOS PROBLEMAS DA SAÚDE**

**AUMENTAR A EFICIÊNCIA É
FUNDAMENTAL**

**EFICIÊNCIA SIGNIFICA QUE ALGUNS
PLAYERS VÃO DEIXAR DE EXISTIR**

**COMO SE COLOCAR DIANTE DA
NOVA REALIDADE?**

**PROJETOS QUE SÓ EXISTEM NO
PAPEL**

**NÃO CONFUNDIR FAZER A MESMA COISA
DE UMA FORMA DIFERENTE COM FAZER
ALGO INOVADOR E MAIS EFICIENTE E
SUSTENTÁVEL**

QSAÚDE em 2022 em Milhões de R\$

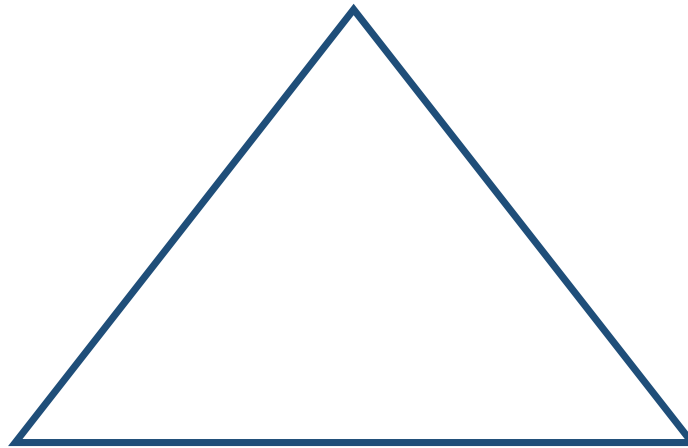
• RECEITA OPERACIONAL:	R\$ 130.600
• DESPESA ASSISTENCIAL:	R\$ 75.205
• DESPESA ADMINISTRATIVA:	R\$ 103.227
• DESPESA COMERCIALIZAÇÃO:	R\$ 13.400
• OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS:	R\$ 2.973
• RESULTADO:	- R\$ 64.205

INFORMAÇÃO É FUNDAMENTAL

ESCOLHAS DIFÍCEIS SÃO INEVITÁVEIS

O QUE PRIORIZAR?

EQUIDADE



UNIVERSALIDADE

INTEGRALIDADE

**COMO AS SANTAS CASAS E
FILANTRÓPICAS PODEM APROVEITAR O
MOMENTO PARA FORTALECER A SUA
POSIÇÃO?**

**QUAL A CHANCE DE UM AUMENTO REAL DA
REMUNERAÇÃO NO SUS?**

**QUAL O EQUILÍBRIO IDEAL ENTRE SUS E
SAÚDE SUPLEMENTAR?**

**QUAIS AS OPORTUNIDADES QUE ESTÃO
SURGINDO?**

QUAIS OS PROBLEMAS QUE PRECISAM SER RESOLVIDOS?

NECESSIDADE DE INFORMAÇÃO > COMO ME ESTRUTURAR PARA ENTREGAR CUIDADO E INFORMAÇÃO?

SOU COMPETITIVO NOS CUSTOS PARA AS FONTES PAGADORAS DA SAÚDE SUPLEMENTAR?

CONSIGO ENTREGAR TODO O CICLO DE CUIDADO?

CONSIGO CRIAR UMA REDE E TRABALHAR COMO SISTEMA?

**QUANTO MAIOR O CRESCIMENTO DAS
SANTAS CASAS**

MAIOR O BENEFÍCIO PARA A SOCIEDADE

**A PERGUNTA FUNDAMENTAL NÃO É O QUE
EU POSSO FAZER SENDO O QUE EU SOU
HOJE**

**A PERGUNTA CRÍTICA É O QUE EU PRECISO
SER PARA ME TRANSFORMAR NA SOLUÇÃO
DO SISTEMA**

OBRIGADO



32^o
CONGRESSO
FEHOSP

**SAÚDE
FILANTRÓPICA:**

ASSUMINDO PAPEL DE PROTAGONISTA,
CONSTRUINDO NOVAS POLÍTICAS