

A experiência da nova contratualização no Estado do Espírito Santo

Fabício Gaeede

**Presidente da Federação dos Hospitais
Filantrópicos do Estado do Espírito Santo -
FEHOFES**

24-27 ABR

TAUÁ RESORT & CONVENTION ATIBAIA



32^o
CONGRESSO
FEHOSP

**SAÚDE
FILANTRÓPICA:**

ASSUMINDO PAPEL DE PROTAGONISTA,
CONSTRUINDO NOVAS POLÍTICAS

Proposta

- 1. Contextualização.*
- 2. Contrato anterior.*
- 3. Novo modelo.*



32^o
CONGRESSO
FEHOSP

**SAÚDE
FILANTRÓPICA:**

ASSUMINDO PAPEL DE PROTAGONISTA,
CONSTRUINDO NOVAS POLÍTICAS



4
Milhões
População

78
Municípios

46.096.925
Território

R\$ 178,46
Milhões
PIB

FILANTRÓPICOS NO ESTADO



Somos **34** Hospitais filantrópicos

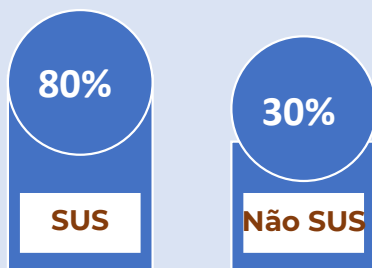
Presentes em **30** Municípios

Em **24** Municípios, há apenas hospitais filantrópicos

Representamos cerca de **70%** de toda cobertura hospitalar SUS no estado.

FILANTRÓPICOS NO ESTADO

3.269 Leitos



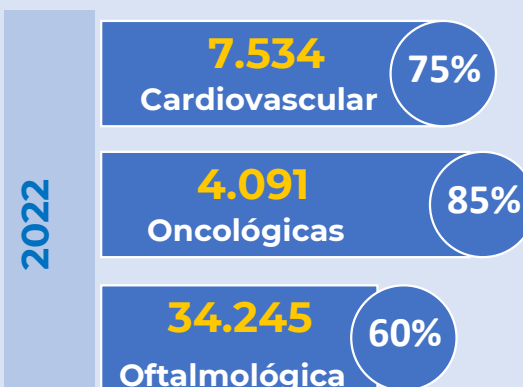
56% das internações Totais SUS - **126.795**

76% das internações de Alta Complexidade

Em média, **85%** da capacidade instalada é destinada ao SUS.

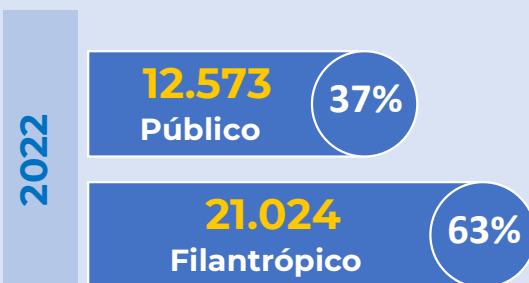


Cirurgias SUS

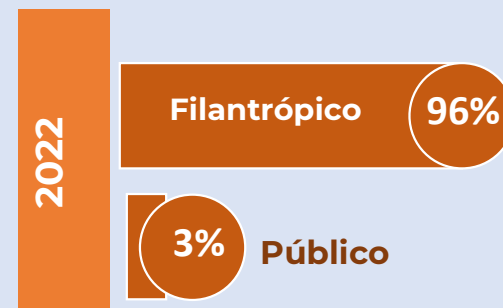


Ambulatoriais

Partos SUS



Trat. Oncológico



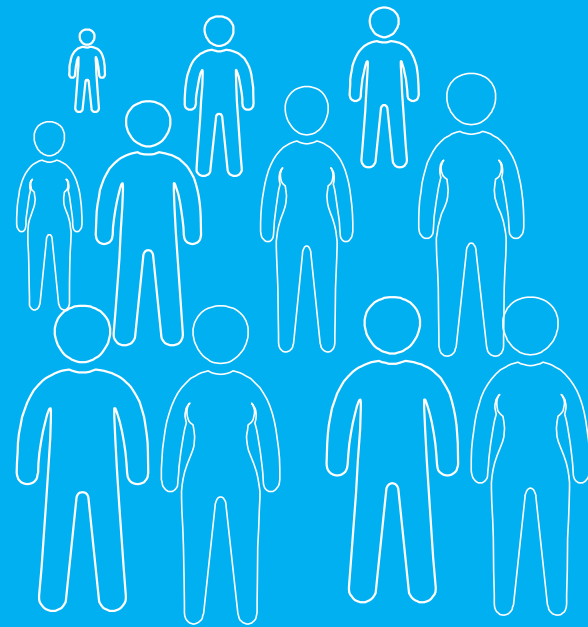
FILANTRÓPICOS NO ESTADO

Administração
por OS

5 Hospitais



SAMU 192



+ 50.000
Profissionais diretos
e indiretos

Ensino e Pesquisa



- Formação em Saúde
- Residências Médicas

Qualidade e Segurança



Contrato Anterior

Modelo aplicado aos hospitais contratualizados com Estado do Espírito Santo.



32^o
CONGRESSO
FEHOSP

**SAÚDE
FILANTRÓPICA:**

ASSUMINDO PAPEL DE PROTAGONISTA,
CONSTRUINDO NOVAS POLÍTICAS

ESTRUTURA DO CONTRATO

Hospital de Grande Porte – 8 Milhões mensais

Pré Fixado
35%

Pós Fixado
65%

Rec.
Estadual

Recurso Federal
88%

Re. Estadual
59%

Inc.
Qualidade
12%

M. Compl. 90%
40%

Inc. Federal
48%

A. Compl E FAEC
41%

Com. Estadual

- Cirurgias
- Exames
- Leitos de UTI

Re. FEDERAL

Re. Estadual

58%

42%

PROBLEMA 1. OPERAÇÃO

SIH - MÉDIA COMPLEXIDADE

| | 1º Trimestre | | | 2º Trimestre | | | 3º Trimestre | | | 4º Trimestre | | | Total |
|-------------------|--------------|-----|-------|--------------|-------|-------|--------------|-------|-------|--------------|------|-----|--------|
| | Jan | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Ago | Set | Out | Nov | Dez | |
| Previsto | 903 | 903 | 903 | 903 | 903 | 903 | 903 | 903 | 903 | 903 | 903 | 903 | 10.836 |
| Realizado | 700 | 720 | 1.100 | 1.000 | 1.020 | 1.200 | 900 | 1.000 | 1.050 | 907 | 900 | 700 | 11.197 |
| Meta 95% | 95% | 95% | 95% | 95% | 95% | 95% | 95% | 95% | 95% | 95% | 95% | 95% | 95% |
| Alcançado | 78% | 80% | 122% | 111% | 113% | 133% | 100% | 111% | 116% | 100% | 100% | 78% | 103% |
| Desempenho | | | | | | | | | | | | | |
| | 93% | | | 119% | | | 109% | | | 93% | | | |

| | | | | |
|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| TETO | 3.341.112,19 | 3.341.112,19 | 3.341.112,19 | 3.341.112,19 |
| DEVIDO | 80% | 100% | 100% | 80% |
| DESCONTO | 668.222,44 | | | 668.222,44 |

| | | | | |
|----------------|---|-------------------|-------------------|---|
| Produção Extra | - | 511 | 241 | - |
| Não recebido | - | 630.235,63 | 297.234,42 | - |

| | | |
|---------------------|-----------------------|-------------------------|
| DESCONTOS | PRODUÇÃO EXTRA | PERDA NO PERÍODO |
| 1.336.445,00 | 927.470,00 | 2.263.914,93 |

-17%

PROBLEMA 2. AMPLIAÇÃO DE SERVIÇO TRATAMENTO CLÍNICO

65
Leitos

4,75
Permanência

63%
Ocupação

145%
De Contrato atendido

- 419.000
Déficit

85% + **90** Internações com a mesma
estrutura

- 715.000
Déficit

INVIÁVEL

IMPACTOS

Ajustar produção e faturamento.

Travar Produção

Não Ampliar serviços

Não representa a estatística real.

**Desassistência, desperdício de recursos, insustentabilidade contratual.
Aumento de custos do gestor com compra de serviços no setor privado e custos com judicialização.**

Modelo não focado em Assistência e acesso, mas travado em Burocracia e faturamento e deficitário.

Novo Modelo

Modelo aplicado aos hospitais contratualizados com Estado do Espírito Santo.



32^o
CONGRESSO
FEHOSP

**SAÚDE
FILANTRÓPICA:**

ASSUMINDO PAPEL DE PROTAGONISTA,
CONSTRUINDO NOVAS POLÍTICAS

Política Estadual de

CONTRATUALIZAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO COMPLEMENTAR

ao Sistema Único de Saúde no Espírito Santo



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria da Saúde



Princípios



I. simplificação de formalidades;

II. territorialização;

III. garantia do acesso e desjudicialização;

IV. responsabilização pelo cuidado; e

V. isonomia nas relações entre Estado e entidades



Objetivos Específicos

- Ampliar a segurança jurídica na contratualização;
- Garantir a estabilidade econômica nos convênios firmados;
- Gerar autonomia, para os hospitais, na gestão dos recursos e na gestão dos serviços prestados;
- Qualificar a assistência, de acordo com a grade hospitalar definida, as necessidades territoriais e capacidade instalada dos hospitais;
- Desjudicializar o acesso ao SUS, com a garantia de acesso pleno;
- Otimizar aplicação de recursos da rede privada para a rede filantrópica contratualizada;
- Induzir execução de serviços assistenciais nos termos das políticas do SUS, reduzindo vazios assistenciais;
- Garantir acesso às cirurgias eletivas; e
- Ampliar o papel da transparência do SUS com indicadores e resultados.



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO

COMPARATIVO

GARGALOS DA CONTRATUALIZAÇÃO VIGENTE

Não há isonomia dos valores de recurso estadual de incentivos

Avaliação da produção faturada

Glosa de produção pela FPO

Pagamento por produção das internações

Avaliação trimestral, com retenção de 10%, apenas da média complexidade

VS



SOLUÇÕES DA CONTRATUALIZAÇÃO PROPOSTA

Isonomia da base de cálculo entre os hospitais

Pagamento valor global com pós-fixado na atividade ambulatorial e FAEC

FPO da média complexidade atualizada pela SESA, sempre que necessário para que não haja glosa

Valor global por disponibilidade de leitos, sem glosa com ocupação abaixo de 85%

Avaliação quadrimestral, com pagamento integral do valor global, sem retenção no 1º quadrimestre

GARGALOS DA CONTRATUALIZAÇÃO VIGENTE

Monitoramento manual, com contagem de procedimentos por avaliação de prontuário

Constante solicitação de pagamento indenizatório de produção realizada acima do valor contratualizado (extra-teto)

Constante solicitação de inclusão de procedimentos hospitalares, com valor complementar de tabela SUS

Burocratização na tramitação de aditivos

VS

SOLUÇÕES DA CONTRATUALIZAÇÃO PROPOSTA

Monitoramento orientado por desempenho e resultados

Não se aplica o conceito de extra-teto.

Os procedimentos hospitalares estão contemplados dentro dos valores das diárias dos leitos, de acordo com o perfil assistencial.

Agilidade de aditivos contratuais devido à padronização



Modelo vigente
90% / 10%

Média complexidade e Incentivos Estaduais



Portaria 3410/2013

60% / 40%

Parte pré-fixada
(Média complexidade e todos incentivos)



Contratualização Proposta

80% / 20%

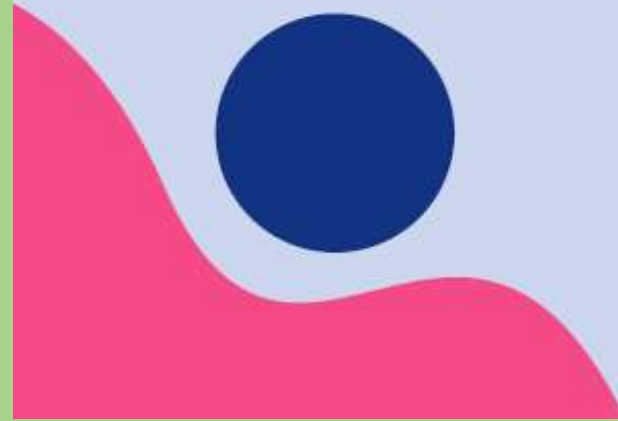
Parte pré-fixada - orçamentação global



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO



INDICADORES DE QUALIDADE E DESEMPENHO HOSPITALAR





GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO

TABELA DE VALORES DE DIÁRIA DE LEITOS HOSPITALARES HABILITADOS E QUALIFICADOS PARA A CONTRATUALIZAÇÃO

| TIPO DE LEITO / VALORES PACIENTE DIA | HOSPITAL ESTRUTURANTE | HOSPITAL ESTRATÉGICO | HOSPITAL DE APOIO* | HOSPITAL DE APOIO ** |
|---|--------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| CLÍNICA MÉDICA - Enfermaria | 875,00 | 700,00 | 437,00 | 175,00 |
| CLÍNICA MÉDICA – Enfermaria Psiquiátrica | 390,00 | 390,00 | 390,00 | 390,00 |
| CLÍNICA CIRURGICA - Enfermaria | 977,00 | 782,00 | 489,00 | 195,00 |
| CLÍNICA CIRURGICA ORTOPÉDICA - Enfermaria | 1.286,00 | 1.286,00 | 977,00 | |
| UTI ADULTO E PEDIÁTRICA | 1.385,00 | 1.385,00 | 1.108,00 | |
| UTI CIRURGICO (UCO) | 1.696,00 | | | |
| UTIN | 1.225,00 | 1.225,00 | 980,00 | |
| INTERMEDIÁRIA NEONATAL - UCINCO | 1.294,00 | 1.294,00 | 1.035,00 | |

Hospital de Apoio - Média Complexidade

TABELA DE VALORES DE DIÁRIA DE LEITOS HOSPITALARES HABILITADOS E QUALIFICADOS PARA A CONTRATUALIZAÇÃO

| TIPO DE LEITO / VALORES PACIENTE DIA | MATERNIDADE DE ALTO RISCO | MATERNIDADE DE RISCO HABITUAL |
|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| CLÍNICA OBSTÉTRICA | 670,00 | 536,00 |
| CLÍNICA PEDIÁTRICA | 996,00 | 797,00 |

| TIPO DE LEITO / VALORES PACIENTE DIA | HOSPITAIS ESTRUTURANTE E ESTRATÉGICO SALA VERMELHA |
|--------------------------------------|--|
| U/E SALA VERMELHA | 2.641,00 |

| SERVIÇO DE REFERÊNCIA ESTADUAL | VALOR |
|-------------------------------------|------------|
| URGÊNCIA E EMERGÊNCIA OFTALMOLÓGICA | 234.095,00 |

Não estão sendo considerados os valores por produção, FAEC, APAC.



GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

SIMULAÇÃO DA VALORAÇÃO



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria da Saúde



HOSPITAIS ESTRUTURANTES

SERVIÇO HOSPITALAR

| LEITOS CNES | Leitos | Diárias - Mês | Valor Unitário | Valor Mês |
|---|------------|------------------|----------------|---------------------|
| CLÍNICA MÉDICA - Enfermaria | 35 | 904,4 | 874,99 | 791.340,96 |
| CLÍNICA CIRÚRGICA - Enfermaria | 15 | 387,6 | 977,21 | 378.766,60 |
| CLÍNICA CIRÚRGICA - Enfermaria - ORTOPEDIA | 10 | 258,4 | 1.285,63 | 332.206,79 |
| CLINICA OBSTÉTRICA - Maternidade Alto Risco | 20 | 516,8 | 669,85 | 346.178,48 |
| CLÍNICA OBSTÉTRICA - Maternidade Risco Habitual | 8 | 206,72 | 535,88 | 110.777,11 |
| CLÍNICA PEDIÁTRICA - Enfermaria | 10 | 258,4 | 535,88 | 138.471,39 |
| UTI adulto | 30 | 820,8 | 1.384,83 | 1.136.668,46 |
| UTI Pediátrica | 10 | 273,6 | 1.384,83 | 378.889,49 |
| UTI Coronariana | 10 | 273,6 | 1.695,75 | 463.957,20 |
| UTIN | 10 | 273,6 | 1.224,68 | 335.072,45 |
| INTERMEDIÁRIA NEONATAL - UCINCO | 5 | 136,8 | 1.293,67 | 176.974,06 |
| SUB-TOTAL | 163 | | | 4.589.302,99 |
| SALA VERMELHA - PRONTO SOCORRO | 10 | 304 | 2.641,48 | 803.009,92 |
| TOTAL | 173 | | | 5.392.312,91 |

Enfermaria - Taxa de ocupação 85%

UTI - Taxa de Ocupação 90%

SIMULAÇÃO DA VALORAÇÃO

HOSPITAIS
ESTRUTURANTES



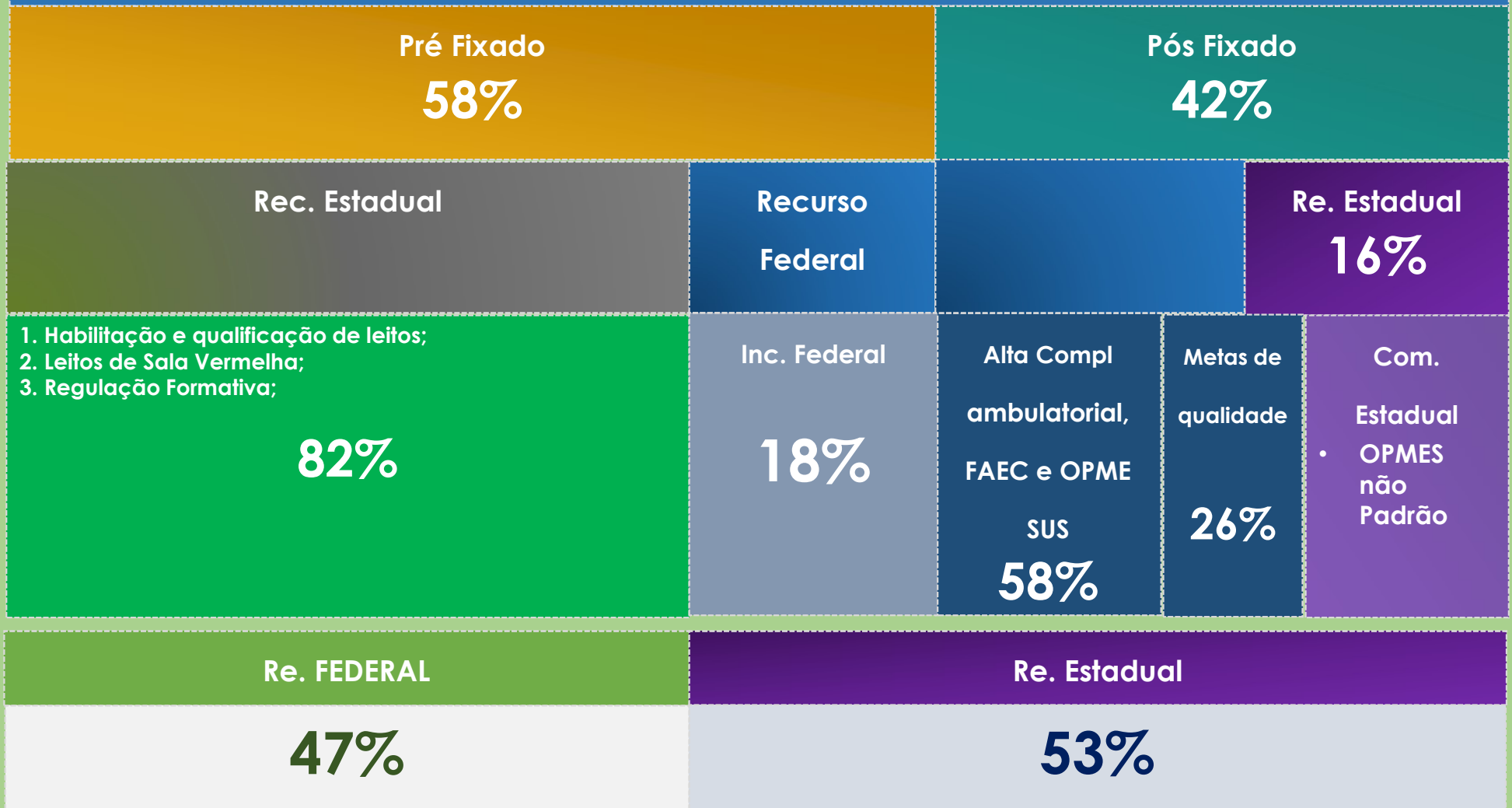
GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria da Saúde



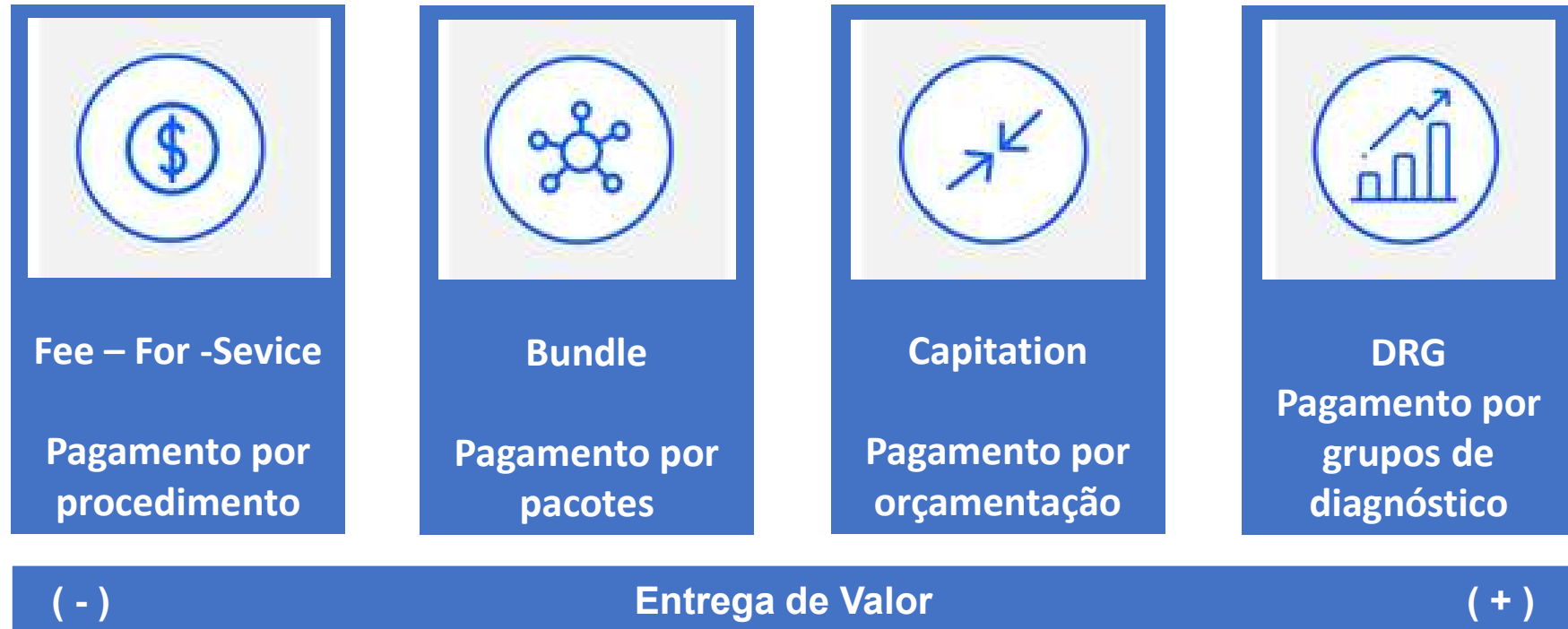
| | | |
|--|--|---------------------|
| INCENTIVOS - FEDERAL | IAC | 400.000,00 |
| | INTEGRASUS | 8.000,00 |
| | INCENTIVO REDE CEGONHA - LEITO GAR | 76.000,00 |
| | QUALIFICAÇÃO UTIN - REDE CEGONHA | 85.000,00 |
| | QUALIFICAÇÃO UTI ADULTO - REDE U/E | 120.000,00 |
| | INCENTIVO PORTA ABERTA - REDE U/E | 200.000,00 |
| | RESIDÊNCIA MÉDICA | 95.000,00 |
| SUB-TOTAL - INCENTIVOS FEDERAL | | 984.000,00 |
| PRODUÇÃO AMBULATORIAL, exceto PS | MÉDIA COMPLEXIDADE | 300.000,00 |
| | ALTA COMPLEXIDADE - APAC Oncologia, Cardiologia e Oftalmologia | 1.800.000,00 |
| | FAEC HOSPITALAR E AMBULATORIAL | 600.000,00 |
| SUB-TOTAL - SERV. AMBULATORIAIS | | 2.700.000,00 |
| AUTO REGULAÇÃO FORMATIVA | | 120.000,00 |
| TOTAL NOVO MODELO | | 9.076.312,91 |
| R. Federal | | 1.584.000,00 |
| R. Estadual | | 7.492.312,91 |

COMPOSIÇÃO DO VALOR DA NOVA CONTRATUALIZAÇÃO

Hospital de Grande Porte – 8 Milhões mensais



MODELOS DE REMUNERAÇÃO



COMBINAÇÃO DE MODELOS

Considerações finais

O modelo avançou na relação e equilíbrio, mas necessita de ajustes.

*“Instituições unidas
fazem uma
Federação Forte”.*



32^o
CONGRESSO
FEHOSP

**SAÚDE
FILANTRÓPICA:**

ASSUMINDO PAPEL DE PROTAGONISTA,
CONSTRUINDO NOVAS POLÍTICAS

Obrigado!

Fabrício Gaeede

Instagram - @gaeedefabricio

Linkedin – Fabricio Gaeede

Tel: (27) 98809 - 8529



32^o
CONGRESSO
FEHOSP

**SAÚDE
FILANTRÓPICA:**

ASSUMINDO PAPEL DE PROTAGONISTA,
CONSTRUINDO NOVAS POLÍTICAS