

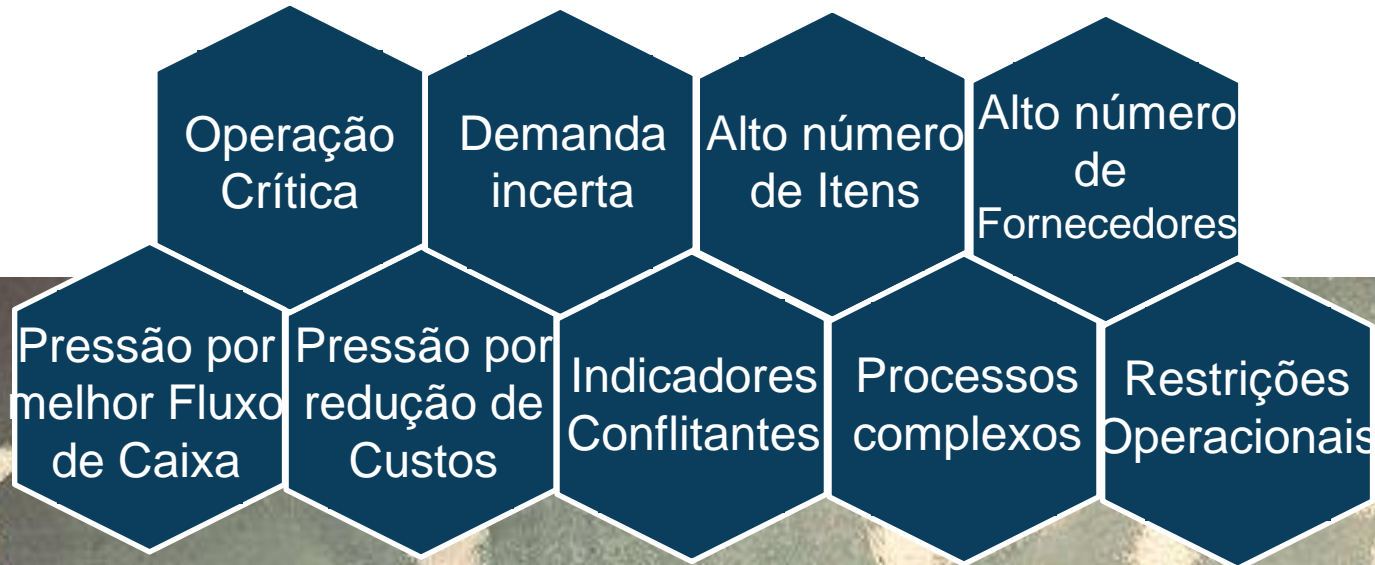
Como boas práticas de Planejamento podem otimizar a gestão logística nas instituições de Saúde??



AGENDA

- Apresentação pessoal
- Introdução ao tema
- Definição das boas práticas
- Como mensurar o Impacto
- Plano de Ação
- Considerações finais

Ambiente de alta complexidade



Boas práticas de Planejamento

Boas práticas é uma expressão derivada do inglês *best practice*, a qual denomina técnicas identificadas como as melhores para realizar determinada tarefa.



Mundo acadêmico

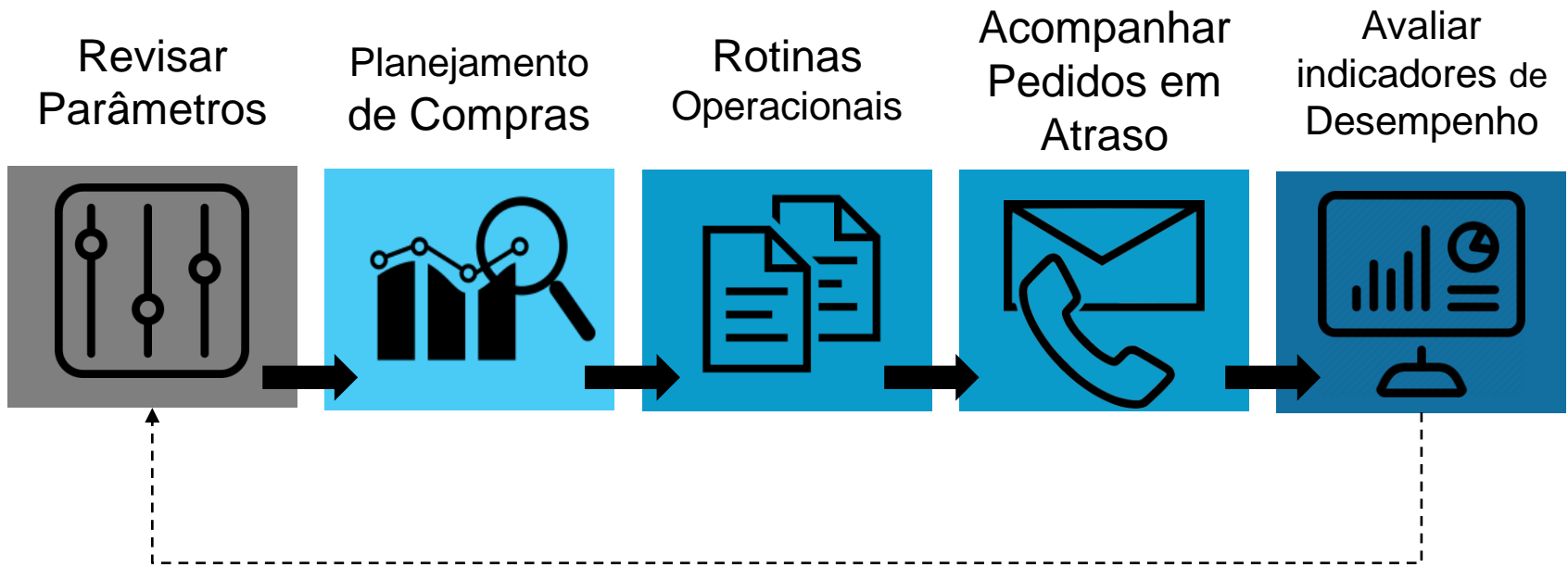


Benchmarking



Consultorias

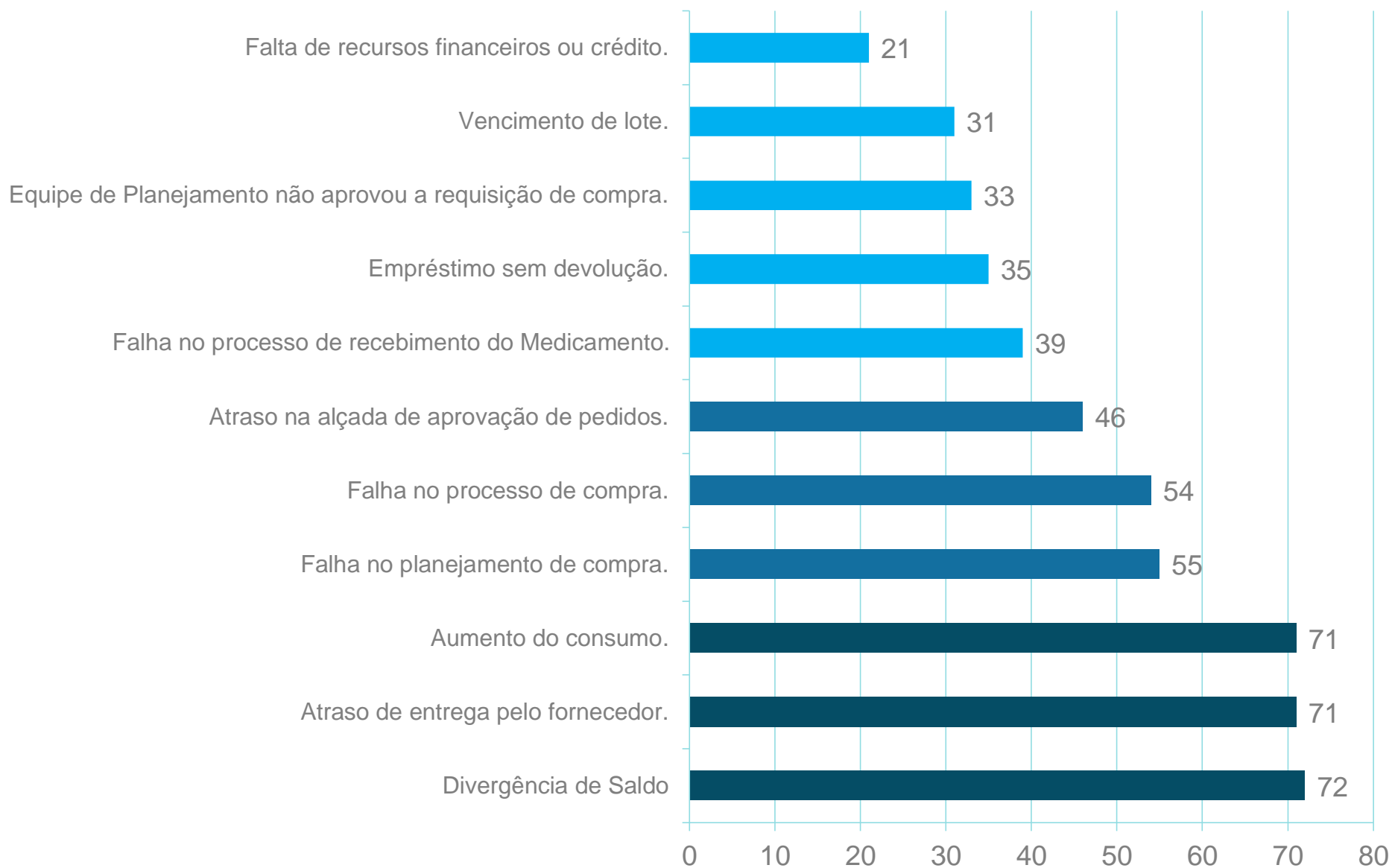
Boas práticas de Planejamento



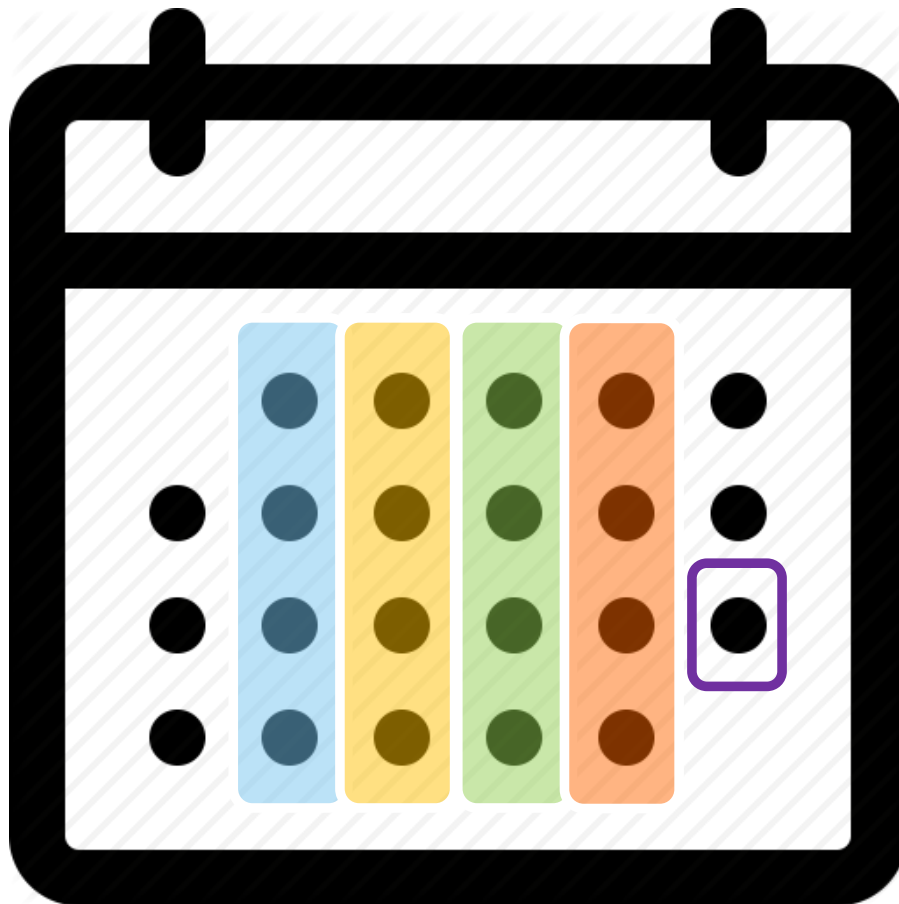
- Calendário de Planejamento
- *LeadTime*
- Curvas
- Classificações adicionais
 - Contrato
 - Alto Volume
 - Alto custo
- Mínimo/Embalagem
- Tempo de Cotação
- Calendário de Recebimento

- Variação de Consumo
- Qualificação da Urgência
- Políticas de Estoque
- Previsão de Consumo
- Colaboração com Hospitais e Fornecedores
- Inventário Rotativo
- Recebimento
- Transferências
- Indicadores de desempenho com meta
- Empréstimos

Causa raiz das compras emergenciais



Calendário de Planejamento



Medicamentos

Materiais

Diversos

● Pedidos Urgentes

FUP de Ordens

Parâmetros

INDICADORES DE DESEMPENHO

Externo

- Ordens em atraso
- NF com divergência
- Ordens antecipadas
- *LeadTime*
- Prazo de Pagamento

Interno

- Ruptura de estoque - NS
- Excesso Financeiro
- Giro de estoque
- Cobertura de estoque
- Balanceamento
- Solicitações em atraso
- Tempo de Cotação
- % de Compra Emergencial
 - Volume Financeiro
 - Número de Ordens

PLANO DE AÇÃO

- Revisão e redesenho de Processos.
- Sistematização da rotina de trabalho.
- Sistema de gerenciamento de estoque.
- Acompanhamento de pedidos em atraso.
- Definição de Indicadores de desempenho.
- Monitoramento e controle da operação.
- Análise Qualitativa dos pedidos urgentes.
- Criar ambiente colaborativo e sinérgico.

Redução de 20% a 70% das compras emergê

ncias

Redução de 5% a 30% do estoque total.

IMPACTO DA OTIMIZAÇÃO



Recursos Humanos

- Tempo
- Eficiência
- Relacionamento
- Foco na saúde



Recursos financeiros

- Estoque balanceado
- Excesso financeiro
- Compra Emergencial
- Fluxo de Caixa

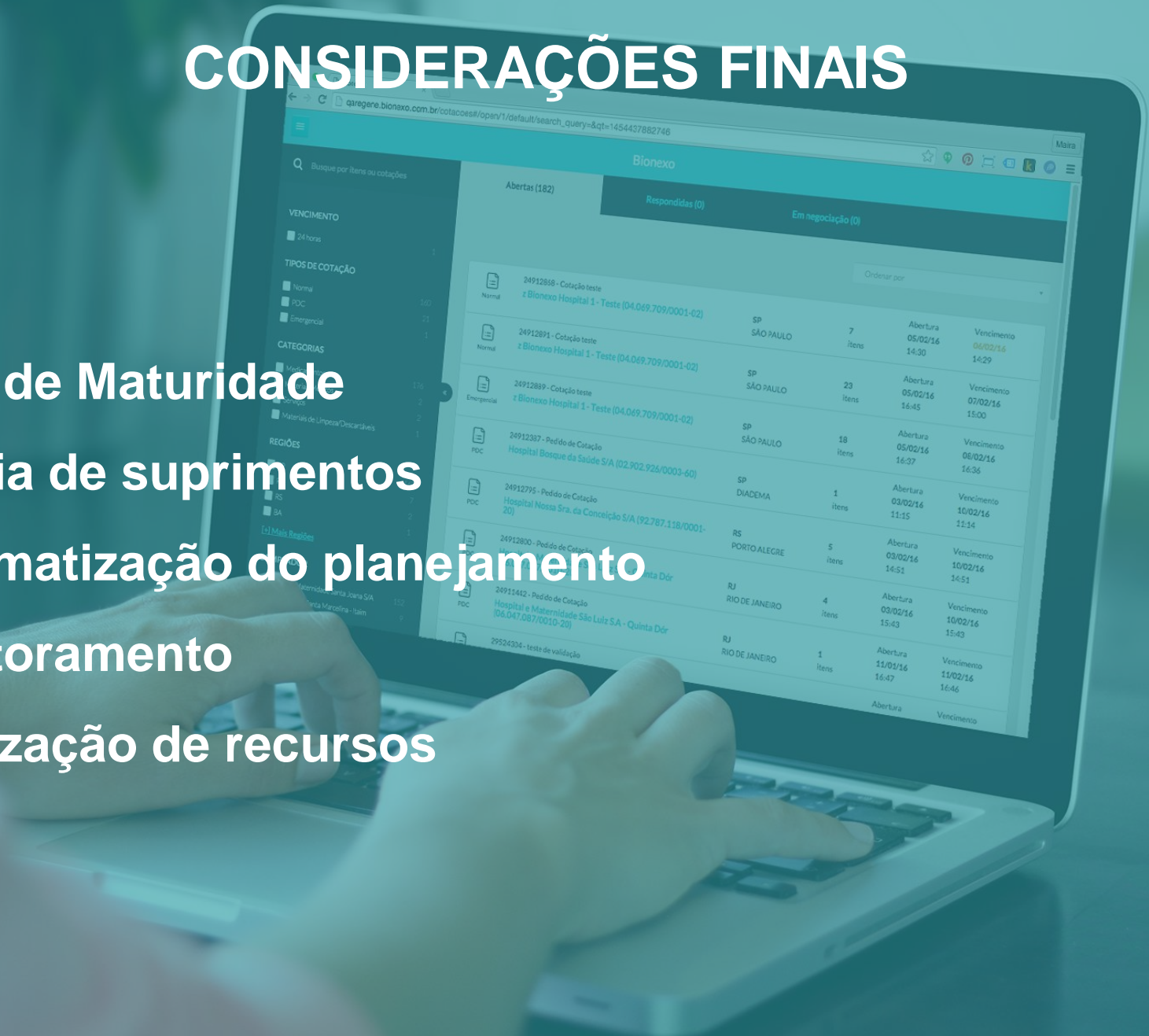


Qualidade

- Vida
- Nível de Serviço
- Excelência operacional

CONSIDERAÇÕES FINAIS

- **Nível de Maturidade**
- **Cadeia de suprimentos**
- **Sistematização do planejamento**
- **Monitoramento**
- **Otimização de recursos**



bionexo

Obrigado!

Rodrigo Aranda

raranda@bionexo.com

(11) 99109-5791

<https://www.linkedin.com/in/rdgaranda/>